

PRODECOL

Programa para el Desarrollo Económico
y Competitividad territorial de las MiPyME's
en la Cuenca Occidental del Lerma



cofinanciado por:



Programa para el Desarrollo Económico y Competitividad territorial de las MiPyME's en la Cuenca Occidental del Lerma

Objetivo

Promover el desarrollo económico sustentable en la región de la cuenca occidental del río Lerma, a través de la mejora competitiva de los actores productivos y de las entidades de apoyo empresarial



Propósito

Desarrollar un modelo de articulación territorial de MiPyME's en los sectores cárnico, hortalizas y artesanal, que considera:

- La alianza público privada
- La Innovación asociativa
- Y el fortalecimiento de la capacidad Institucional



Componentes

- I Desarrollo de planes de acción de integración de cadenas productivas
- II Acciones para la innovación asociativa empresarial
- III Desarrollo de una base institucional para la competitividad territorial
- IV Difusión de resultados y modelización de la experiencia

Objetivo

- Sensibilización de 510 empresas en una nueva cultura empresarial
- 313 diagnósticos empresariales en los sectores cárnico, hortalizas y artesanal
- 12,840 horas de capacitación y asesoría a productores, empleados y directivos de los sectores
- Impulso al financiamiento, inversión y gestión de recursos a proyectos productivos
- Inserción a nuevos mercados y fortalecimiento de las capacidades de venta y distribución
- Desarrollo de nuevos productos y procesos que agregan valor a la producción tradicional
- Fortalecimiento de las relaciones de cooperación entre los actores locales, las empresas y las instituciones del territorio

Número de consultorías

CONSULTORÍAS

19 • GENERALES

29 • SECTOR CÁRNICO

44 • SECTOR HORTALIZAS

21 • SECTOR ARTESANAL



Tres Municipios... Un Objetivo...
Ser competitivos

Sector Cárnico



Líneas prioritarias:

- Consolidación de la gestión administrativa empresarial
- Generación de instancias de articulación Público-Privado
- Integración de proveedores del sector
- Promoción del uso eficaz y responsable de los fármacos
- Incremento de la productividad en las unidades de producción
- Mejora genética de las pías
- Impulso a la industrialización y comercialización para acceso a nuevos mercados
- Implementación de iniciativas sostenibles ambientalmente

CAPACITACIÓN Y CONSULTORÍA

BÁSICA

BENEFICIARIOS: 210

- Administración
- Manejo de herramientas de control
- Determinación de costos
- Mercadotecnia para granjas
- Formación cooperativa

TÉCNICAS

BENEFICIARIOS: 116

- Motivación del personal operativo de las granjas
- Manejo y selección de la pía
- Mejoramiento del semen porcino
- Inseminación artificial
- Manejo eficiente de los estragos productivos
- Planeación participativa

ESPECIALIZADAS

BENEFICIARIOS: 140

- Saludabilidad y bioseguridad
- Sistema de manejo integral de residuos porcinos

140
Granjas

546
Beneficiarios

29
Consultoras

7,676
Horas

Resultados relevantes

Conformación del Comité de Sanidad La Piedad-Santa Ana

Aplicación de medidas coordinadas de bioseguridad para controlar la propagación de enfermedades a través de inmunización uniforme, monitoreo serológico, introducción de animales de reemplazo y semen, flujo de animales en granjas, transporte y movimiento entre sitios

Trabajo con SAGARPA y SENASICA para la implementación de Buenas Prácticas de Producción Animal, campañas de capacitación continua y concientización sobre la prevención de brotes virales



SIMAR
iniqap

SISTEMA INTEGRADO DE MANEJO DE RESIDUOS PECUARIOS

Implementación de un sistema integrado de manejo y tratamiento de residuos generados en las explotaciones pecuarias que coadyuve a mitigar el impacto ambiental, desamontando un entorno sostenible

ETAPAS

• ENSILADO DE CERDAZA

Proceso de fermentación de residuos pecuarios que se realizan en la alimentación de otras especies

• COMPOSTA

Proceso de biodegradación de materia orgánica a fin de obtener un mejorador de suelos

• VERMICOMPOSTA

Proceso de transformación de compostas mediante la acción de lombricultura para la obtención de humus y fósforos de uso agrícola

• BIODIGESTORES

Proceso anaeróbico generado a partir de residuos orgánicos para la obtención de biogás

Beneficios

Asignación de valor agregado a subproductos

Diversificación productiva

Fuentes alternativas de ingresos

Incremento de potencial productivo en áreas agrícolas

Mayor conciencia del cuidado ambiental



Sector Hortalizas



Lineas prioritarias:

- Programa de promoción del cultivo de fresa (PROFRESA)
- Desarrollo de un modelo de Figuras Cooperativas
- Mejora de la capacidad organizativa, gestión y análisis de rentabilidad
- Manejo Integrado de plagas y enfermedades
- Análisis de suelo y recomendaciones para un manejo sustentable
- Modelos de certificación nacional e Internacional para garantizar la inocuidad y bioseguridad de los productos
- Esquemas de trazabilidad para el registro e identificación del producto desde su origen hasta su destino final
- Creación de redes estratégicas para el fortalecimiento de la cadena productiva
- Creación de la identidad corporativa y marca comercial para el impulso de la comercialización y ventas online
- Diseño de un modelo replicable de implementación del cultivo de fresa

CAPACITACIÓN Y CONSULTORÍA

BÁSICA

BENEFICIARIOS: 242

- Administración
- Aplicación de herramientas de control
- Determinación de costos
- Formación empresarial
- Desarrollo cooperativo

TÉCNICAS

BENEFICIARIOS: 158

- Asesoría jurídica
- Organización, gestión y análisis de la rentabilidad productiva
- Gestión de recursos
- Diseño de imagen corporativa
- Elaboración de productos a base de fresa

ESPECIALIZADAS

BENEFICIARIOS: 811

- Manejo integrado del cultivo de fresa
- Nutrición vegetal y fertilización del suelo
- Manejo integrado de plagas y enfermedades
- Modelos de certificación
- Sistemas de trazabilidad
- Marca social-cívica
- Canales de distribución, comercialización y acceso a mercados

1,231
Beneficiarios

18
Consultoras

2,719
Horas

Resultados relevantes

- Senior Experten Service Alemania - Recomendaciones para el control biológico de plagas, sistemas de almacenamiento de agua de lluvia, manual de buenas prácticas agrícolas
- Alianza estratégica con el Colegio de Michoacán, A.C. para análisis de suelo y agua, mejoramiento de suelos mediante fertilización orgánica y control de plagas
- Certificación Internacional PRIMUS GFS y 8PA de SENASICA a nivel nacional
- Integración de empresas asociativas y desarrollo de imagen corporativa
- Inserción al Sistema Producto Fresa del Estado de Michoacán



Impactos

- Social:** 1,040 empleos temporales y 240 empleos permanentes
- Productiva:** 80 Has. 4,800 Ton. de fresa por ciclo
- Económica:** 557,600 mdp Exportación: \$23,040 mdp
- Comercial:** 40% Exportación 55% Nacional 5% Local
- Ambiental:** Optimización del 80% de agua y 100% de reciclamiento de agro-plásticos
- Tecnológica:** Macro líneas y tecnificación del riego



Proceso de implementación PROFRESA

- 1**  **• PARCELAS EXPERIMENTALES**
2010-2011 Prueba de variedades y tecnologías
- 2**  **• PRODUCCIÓN COMERCIAL**
2010-2012 Impacto regional y modelo productivo
- 3**  **• CERTIFICACIÓN**
2010-2013 Apertura de mercados internacionales
- 4**  **• TRAZABILIDAD**
2010-2014 Se fortalece la cadena de abastecimiento
- 5**  **• IMAGEN CORPORATIVA**
2014 Registro de marcas comerciales



Sector Artesanal Cantera



Líneas prioritarias:

- Diagnóstico empresarial
- Impulso a la asociatividad
- Ejecución de estrategias de inserción a mercados
- Fortalecimiento de la capacidad de venta y distribución
- Desarrollo de nuevos productos y procesos que agregan valor a la producción tradicional
- Mejora de la organización gerencial y productiva

CAPACITACIÓN Y CONSULTORÍA

BÁSICA

NÚMERO DE HORAS: 145

- Formación cooperativa
- Principios y valores cooperativistas
- Administración básica
- Atención al cliente

TÉCNICAS

NÚMERO DE HORAS: 150

- Productos nuevos en cantera
- Comercialización y costos
- Planeación participativa

ESPECIALIZADAS

NÚMERO DE HORAS: 1194

- Sensibilización al diseño e interfaz del IMAG
- Illustrator ES5
- Photoshop CS4
- AutoCAD CS4
- Diseño Técnico Comercialización
- Estandarización de procedimientos productivos

450
Especialistas

12
Consultoras

1,491
Horas

Resultados relevantes

- Registro del Aviso Comercial "DEGOLLADO ARTE PARA EL MUNDO" ante el Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial
- Construcción y equipamiento del Laboratorio de Diseño
- Gestión de recursos ante la Secretaría de Promoción Económica del Estado de Jalisco
- Apertura y operación de la ferretería y tienda de consumo de materia prima
- Optimización de recursos y reducción de costos de operación
- Participación en ferias y exposiciones nacionales
- Diseño de la página web de la cooperativa www.canterasdegollado.com
- Catálogo de productos para promoción internacional
- Obtención de premios nacionales e internacionales



Resultados relevantes



Conformación de la Sociedad Cooperativa Laboradores de Cantera de Degollado, Jal.



Registro de la marca colectiva "CANTERAS DEGOLLADO, CAPITAL MEXICANA DE LABRADO DE CANTERA"



Sector Artesanal Rebozo



Lineas prioritarias:

- Diagnóstico empresarial
- Impulso a la asociatividad
- Estrategias de inserción a mercados
- Fortalecimiento de la capacidad de venta y distribución
- Desarrollo de nuevos productos y procesos que agregan valor a la producción tradicional
- Mejora de la organización gerencial y productiva



CAPACITACIÓN Y CONSULTORÍA

BÁSICA

NÚMERO DE HORAS: 50

- Administración
- Atención al cliente
- Contabilidad y costos
- Control de inventarios

TÉCNICAS

NÚMERO DE HORAS: 50

- Comercio electrónico
- Producción eficiente
- Higiene y seguridad laboral
- Estrategias de ventas

ESPECIALIZADAS

NÚMERO DE HORAS: 632

- Plan de mercado
- Logística
- Asesoría jurídica
- Asesoría financiera
- Promoción y comercialización
- Innovación

255
Beneficiarias

20
Consultoras

722
Horas

Resultados relevantes

- Acceso a nuevos mercados nacionales e internacionales
- Promoción del uso moderno e innovador del rebozo a través de pasarelas
- Aplicaciones de rebozo en el diseño de nuevos productos (zapatos, bolsas, y bisutería)
- Participación en ferias y exposiciones para la promoción a nivel nacional e internacional
- Participación internacional a través del consorcio de la moda



PRODECOL

ALIADOS ESTRATEGICOS



SECTOR CÁRNICO



SECTOR ARTESANAL

SECTOR HORTALIZAS



GABRIELA SÁNCHEZ



Secretaría de Desarrollo Económico



Lecciones aprendidas

- La capacitación, asesoría y acompañamiento amplía las capacidades de los productores impulsando el desarrollo humano, económico, y la sustentabilidad ambiental del territorio
- La articulación sinérgica del eje empresarial, institucional y tecnológico, potencia el desarrollo sustentable
- El fortalecimiento de las relaciones de cooperación entre los actores del territorio permite incentivar liderazgos para la generación de iniciativas innovadoras de desarrollo económico, sustentables ambiental y socialmente
- La innovación asociativa, las alianzas público-privadas y el fortalecimiento de la capacidad institucional impulsan las vocaciones productivas, movilizan recursos en el territorio y articulan eficientemente los sectores productivos a nivel local, estatal y federal
- La integración del Sistema científico tecnológico e Instituciones de Educación Superior en la ejecución de proyectos de desarrollo impulsan la innovación y el desarrollo tecnológico para avanzar hacia mejores prácticas productivas
- El cofinanciamiento de organismos internacionales a programas de desarrollo dinamiza la transformación productiva y la competitividad territorial



Universidad del Valle de Atemajac
Campus La Piedad
OFICINAS PRODECOL
Jefatura de Desarrollo Regional

Av. Universidad No. 1000
Col. Santa Fé
La Piedad, Michoacán, México. C.P. 59370
+ 52 (352) 126 5800
contacto@prodecol.org.mx
www.prodecol.org.mx